

RIVAGES DE FRANCE

Rapport moral, d'activité, financier
2023



PRÉPARÉ PAR
FLORIAN GEFFROY,
DIRECTEUR
VALÉRIE ROQUIER,
ANIMATRICE RÉSEAU

APPROUVÉ PAR
DIDIER REAULT,
PRÉSIDENT


Gestionnaires fédérés, littoral préservé !

SOMMAIRE

- 03. LE MOT DU PRÉSIDENT
- 04. LE RÉSEAU
- 07. REPOSITIONNEMENT STRATÉGIQUE
- 09. CHAMPS D' ACTIONS
- 10. SERVICES AUX MEMBRES
- 27. VIE ASSOCIATIVE
- 32. FINANCEMENT DU RÉSEAU

LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres,

Le changement climatique ainsi qu'une **fréquentation difficile à maîtriser** pour les gestionnaires d'espaces littoraux et lacustres préservés, **imposent à Rivages de France de "upgrader"** en conséquence son organisation, ses missions, ses moyens, de hiérarchiser ses actions et services. C'est sous la bannière **#Rivagesdefrance2030** que ce **repositionnement stratégique** s'est officiellement et vigoureusement **engagé à La Rochelle** le 29 novembre dernier **via nos 3es ateliers, suivis de l'assemblée générale 2023...**

En l'espèce, Rivages de France possède le meilleur des ADN : celui de la participation, du collaboratif, du partage d'expériences capitalisées depuis 35 ans par nos adhérents, avec et pour lesquels tout se conçoit et se concrétise ! De leur contribution volontariste à ce "remue-méninges", **je retiens ces grands objectifs stratégiques que nous allons peaufiner puis concrétiser à partir de 2024 :**

- Davantage de **reconnaissance** et de **présence** dans les instances nationales : Office français de la biodiversité, Conservatoire du littoral, parlementaires, cabinets ministériels...
- Davantage d'**influence** dans les stratégies nationales mises en œuvre : biodiversité, fréquentation touristique, trait de côte...
- Des **positions** formalisées et affirmées sur ces grands enjeux littoraux et lacustres, assorties d'exigences réalistes et de propositions concrètes
- Le défi de "bien **accueillir** le public" sur nos territoires par l'adaptabilité de la gestion de la fréquentation, consolidée par des retours d'expérience et des mesures quantitatives/qualitatives avec des outils fiabilisés



- Le développement des **services** aux adhérents : formations, rencontres dédiées aux retours d'expériences...
- La recherche de **partenariats** et le développement de **prestations** pour développer nos sources de revenus.

Dans les faits, **Rivages de France est à l'œuvre sur ces enjeux de changement climatique et de fréquentation** : rencontre régionale à la Pointe du Raz (29) "Pour des sites naturels littoraux accueillants, appréciés et préservés", table-ronde autour de la continuité du cheminement littoral manchois (50), Salon du littoral - Enjeux méditerranéens à Montpellier (34), rencontre des gestionnaires basques à Bayonne (64), Conférence Gouf "La plage du futur" à Cap Breton (40),...

Ès président de Rivages de France, **je m'honore en outre du volontarisme et de l'originalité des actions portées par nos adhérents gestionnaires** sur leurs territoires. 2 exemples récents parmi beaucoup d'autres : l'inauguration du phare de l'Espiguette au Grau du Roi (30), le partenariat entre Le Gosier et le Conservatoire du littoral mettant à contribution le fléau des sargasses en Guadeloupe pour lutter contre l'érosion.

Ce bouillonnement "cré-actif", nos valeurs, nos actions et nos services portent leurs fruits : **notre association enregistre 18 nouveaux membres en 2023**. C'est une grande fierté, mais ce ne sera jamais de trop pour protéger et valoriser nos espaces exceptionnels et pour mener à bien notre stratégie d'influence et de développement...

DIDIER REAULT

PRÉSIDENT DU PARC NATIONAL DES CALANQUES,
VICE-PRÉSIDENT DU DÉPARTEMENT DES BOUCHES DU RHÔNE,
VICE-PRÉSIDENT DE LA MÉTROPOLE AIX-MARSEILLE

LE RÉSEAU



197 ADHÉRENTS !

77 COMMUNES

35 EPCI

Communauté de communes, communautés d'agglomération, syndicats mixtes...

11 DÉPARTEMENTS

5 RÉGIONS

8 OPÉRATEURS PUBLICS

Office national des forêts, parcs nationaux...

39 ASSOCIATIONS ET FÉDÉRATIONS

22 REPRÉSENTANTS DES GARDES DU LITTORAL

**EN 2023,
18 NOUVELLES ADHESIONS !**

NATIONAL : Fédération française de Randonnée Pédestre
BRETAGNE : Arzon, CDC Crozon Aulne Maritime, CDC haut Pays Bigouden, CDC Belle-Ile-en-mer, Conseil de développement Golfe du Morbihan Vannes Aggo, Crozon littoral environnement, Paysages et Mégalithes ;
NOUVELLE-AQUITAINE : La Rochelle, Ile d'Aix, Département de Gironde, T.E.O ;
OCCITANIE : CPIE Bassin de Thau ;
PACA : Carry-le-Rouet, Le Rove, Cassis ;
LACS : Aiguines ;
OUTRE-MER : Anse-Bertrand.

LES STRUCTURES MEMBRES

HAUTS DE FRANCE

Conseils Départementaux : Nord, Pas-de-Calais

EPCI : SM EDEN 62, SM Baie de Somme - Grand littoral Picard

Communes : Boulogne-sur-Mer, Le Touquet-Paris-Plage, Le Crotoy

Associations et Fédérations : Rivages Propres ASA des Dunes du Pas-de-Calais 62, FDC de la Somme, FDP de la Somme, CEN Hauts de France

NORMANDIE

Conseils Départementaux : Calvados, Seine-Maritime

EPCI : SM des espaces naturel littoraux de la Manche – SYMEL

Communes : Colleville-sur-Mer, Villers-sur-Mer, Cherbourg-en-Cotentin, Jullouville

Associations et Fédérations : FDC de Seine-Maritime, Maison de l'Estuaire, CPIE Vallée de l'Orne, FDC de la Manche

BRETAGNE

Conseil Régional : Bretagne

Conseils Départementaux : Finistère

EPCI : SM Grand Site Cap d'Erquy-Cap Fréhel, CdC Côte d'Émeraude, CdC Haut Pays Bigouden, CdC Pays Bigouden Sud, CdC Pays d'Iroise, CDC Crozon Aulne Maritime, CdC Pays des Abers, Communauté Lesneven Côte des Légendes, CdC Pays Fouesnantais, Lorient Agglomération, PNR du Golfe du Morbihan, CDC Belle-Île-en mer, SM Grand Site Gâvres-Quiberon,

Communes : Tréveneuc, Perros-Guirec, Ile de batz, Penvenan, Guissény, Pleumeur-Bodou, Plougrescant, Clohars-Carnoët, Crozon, Fouesnant, Guidel, Locmariaquer, Gâvres, Séné Arzon,

Associations et Fédérations : Bretagne Vivante - SEPNB, Crozon littoral environnement, Paysages et Mégalithes, Conseil de développement Golfe du Morbihan Vannes Agglo

PAYS DE LA LOIRE

Conseils Départementaux : Loire-Atlantique

Communes : Saint-Brevin-les-Pins, La Faute-sur-Mer, Les Sables d'Olonne

Associations et Fédérations : FDC 85

NOUVELLE-AQUITAINE

Conseil Régional : Nouvelle-Aquitaine

Conseils Départementaux : Charente-Maritime, Gironde

EPCI : PNR du Marais Poitevin, CdC de l'Île d'Oléron, CdC de l'Île de Ré, CA Royan Atlantique, SM de la Dune du Pilat, SM de gestion du Marais d'Orx

Communes : La Rochelle, Châtelailon- Plage, Fouras, Ile d'Aix, Port-des-Barques, Saint-Denis-d'Oléron, La Teste de Buch, Tarnos, Guéthary, Hendaye

Associations et Fédérations :

CEN Nouvelle-Aquitaine, FDC Charente-Maritime, T.E.O, CPIE Medoc - Curuma, CPIE Littoral Basque

OCCITANIE

Conseil Régional : Occitanie

EPCI : CA Hérault Méditerranée, Montpellier Méditerranée Métropole, CA du Grand Narbonne, PNR de la Narbonnaise, SM Camargue Gardoise

Communes : Fleury d'Aude, Leucate, La Palme, Lattes, Palavas-les-Flots, Vendres, Le Grau du Roi

Établissements publics :

EID Méditerranée

Associations et Fédérations :

CEN Occitanie, ADENA, FDC de l'Hérault, CPIE Bassin de Thau, FDC du Gard

PROVENCE-ALPES-CÔTÉ D'AZUR

Conseil Régional : Région SUD

Conseils Départementaux :

Bouches-du-Rhône, Alpes-Maritimes

EPCI : Métropole Toulon Provence

Méditerranée, Métropole Aix-Marseille-Provence, SIANPOU

Communes : Arles, Marseille, Martigues, Saint-Chamas, Saintes-Maries de la Mer, Port Saint-Louis du Rhône, Carry-le-Rouet, Le Rove, Cassis, La Ciotat, La Croix-Valmer, Cavalaire sur Mer, Ramatuelle, Saint-Tropez, Théoule-sur-mer, Antibes

Établissements publics d'état :

PN des Calanques, PN de Port-Cros

Associations et Fédérations : CEN PACA, Fondation Tour du Valat, Les Amis du Marais du Vigueirat, Le Domaine du Rayol, FDC du Var

CORSE

Collectivités territoriales :

Collectivité de Corse

EPCI : SI Gestion des espaces naturels littoraux du sartenais – ELISA

Établissements publics :

Office de l'environnement Corse

Communes : Corbara, Ajaccio, Bonifacio, Pianottoli-Caldareello

OUTRE-MER

Conseil Régional : La Réunion

EPCI : Collectivité de Saint-Martin, CdA Espace Sud Martinique

Communes : Terre-de-Haut, Morne-à-l'Eau, Sinnamary, Awala-Yalimapo, Païta

Rémire-Montjoly, Le Gosier, Anse-Bertrand

Opérateurs publics :

Parc National de Guadeloupe, Agence territoriale de l'environnement de Saint-Barthélemy

Associations et Fédérations :

Kwata, AGAMIS

LACS

EPCI : SMADESEP, SM du Lac de Vassivière

Communes : Lugrin, Sciez, Salles-Curan, Onoz, Moirans-en-Montagne, Aiguines

Associations et Fédérations :

Asters - CEN Haute-Savoie

NATIONAL

Opérateurs publics :

Office National des Forêts, Conservatoire du littoral

Associations et Fédérations :

Fédération des PNR de France, LPO France

Fédération nationale des chasseurs, SNPN France,

Fédération Française de Randonnée Pédestre

UN BREF HISTORIQUE

VISION

Depuis sa création en 1990, Rivages de France est devenue une association incontournable de la préservation du littoral et des lacs.

Elle est née de la volonté partagée du Conservatoire du littoral et de plusieurs gestionnaires souhaitant bénéficier d'une structure regroupant les collectivités, associations, opérateurs publics répartis sur le territoire national.

Elle a, année après année, organisé des rencontres régionales et nationales, proposé des services exclusifs aux membres du réseau, porté la voix des gestionnaires sur des sujets à grands enjeux...Son histoire est riche et humaine, ponctuée de nombreuses réussites et de périodes plus difficiles surmontées par l'association...

MISSIONS

Rivages de France fédère, représente, anime et valorise le réseau national de gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres préservés, en lien étroit avec le Conservatoire du littoral. Dans un contexte durable de changement climatique et de fréquentation parfois difficile à maîtriser, elle s'affirme en promoteur naturel de la préservation et de la gestion durable de sites exceptionnels et en interlocuteur des pouvoirs publics sur ces sujets...

- **REPRÉSENTER** les adhérents et servir leurs intérêts,
- **ANIMER** le réseau des gestionnaires par des rencontres de proximité, des prestations exclusives : conseil technique, formation, service juridique, veille...
- **VALORISER** les adhérents – élus, techniciens et gardes – en promouvant leurs actions de gestion exemplaires

REPOSITIONNEMENT STRATÉGIQUE

#RIVAGESDEFRANCE2030 !

UNE STRATEGIE NATIONALE POUR RENFORCER ET DEVELOPPER LE RESEAU DES GESTIONNAIRES D'ESPACES NATURELS LITTORAUX ET LACUSTRES.

Face aux effets conjugués du réchauffement climatique et des problématiques de fréquentation qui impactent les espaces naturels et complexifient les missions des gestionnaires, Rivages de France s'est engagée en 2023 dans un repositionnement stratégique à la hauteur de ces deux grands enjeux. 3 objectifs stratégiques :

SE REPOSITIONNER

Formaliser en conséquence le (re)positionnement / le concept fédérateur dument actualisés de Rivages de France.

INFLUENCER

Formaliser, planifier et mettre en œuvre une stratégie d'influence (lobbying) auprès des pouvoirs publics et de l'environnement institutionnel pour faire valoir sa doxa, son action et ses attentes légitimes.

SE DÉVELOPPER

Formaliser, planifier et mettre en œuvre une stratégie de prospection de sponsoring et de mécénat pour optimiser les moyens financiers et humains de l'association et lui donner ainsi plus de latitude d'action.

LES ACTIONS 2023 POUR SE REPOSITIONNER

Plusieurs actions se sont succédées pour préparer notre association à ce repositionnement stratégique nécessaire, qui s'est officiellement et vigoureusement engagé à La Rochelle le 29 novembre dernier via nos 3es ateliers, suivis de l'assemblée générale 2023.

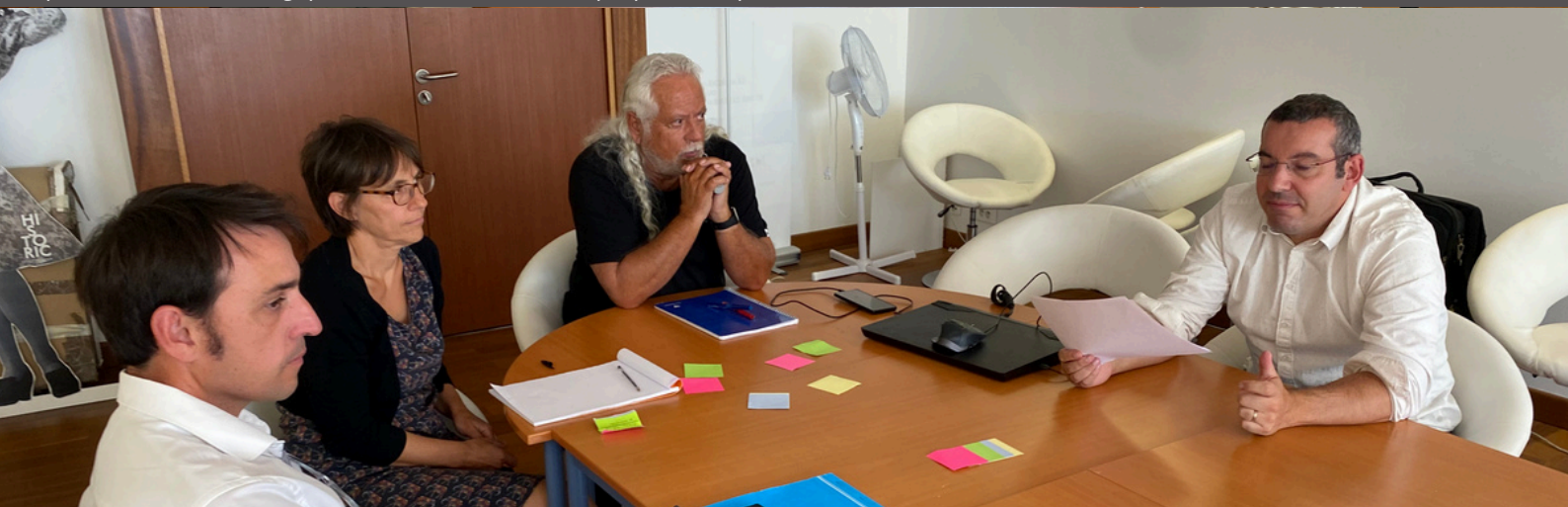
- **Un travail de diagnostic** pour mesurer les besoins de nos gestionnaires : [échanges téléphoniques et rencontres](#) dans les territoires ont rythmé cette phase de travail, sans oublier les échanges avec nos partenaires institutionnels (Ministère de la transition écologique), techniques (Littomatique, AccessRec...)

- **Des réunions "type brainstorming"** qui ont fait transpirer l'équipe de l'association, avec son lot de remises en questions nécessaire,
- **La mobilisation d'un cabinet spécialisé -EMSYLADO -** pour nous accompagner dans l'élaboration de la stratégie et notamment [la recherche de nouvelles sources de revenus](#).
- **L'organisation des ateliers 2023** pour présenter nos idées aux membres. Les échanges nombreux ont [validé les orientations prévisionnelles de l'association...](#)(en savoir plus p.16),
- **La recherche de premiers financements** pour fonder le socle de cette stratégie. L'association remercie l'agence de l'eau Loire-Bretagne, La fondation Caisse d'Epargne...
- **La publication "10 objectifs stratégiques"** qui sera communiquée en 2024 auprès des partenaires et du réseau (cf page 25).



Echanges à Perros-Guirec avec Erven Léon - Maire et V-P de l'association et Isabelle Mercier - Littomatique.

Durant l'année, l'équipe de Rivages de France est allée à la rencontre des membres et partenaires pour présenter son projet de repositionnement stratégique, collecter leurs idées et propositions pour actualiser les missions de l'association.



Un premier atelier de design marketing animé par le cabinet EMSYLADO pour préciser les attentes de l'association, définir les différents axes de développement de l'association, concevoir le plan d'actions.

CHAMPS D'ACTION



**PORTAGE POLITIQUE DE
GRANDS SUJETS À ENJEUX
POUR LES ADHÉRENTS.**

FRÉQUENTATION

Mieux accueillir pour mieux préserver !

SENTIER DU LITTORAL

Sentier préservé, territoire fréquenté !

NETTOYAGE DES PLAGES

Nettoyage raisonné, plages préservées !

DYNAMIQUE CITOYENNE

Public sensibilisé et éduqué, bénévoles mobilisés !

BIODIVERSITÉ

Gestion performante, biodiversité préservée !

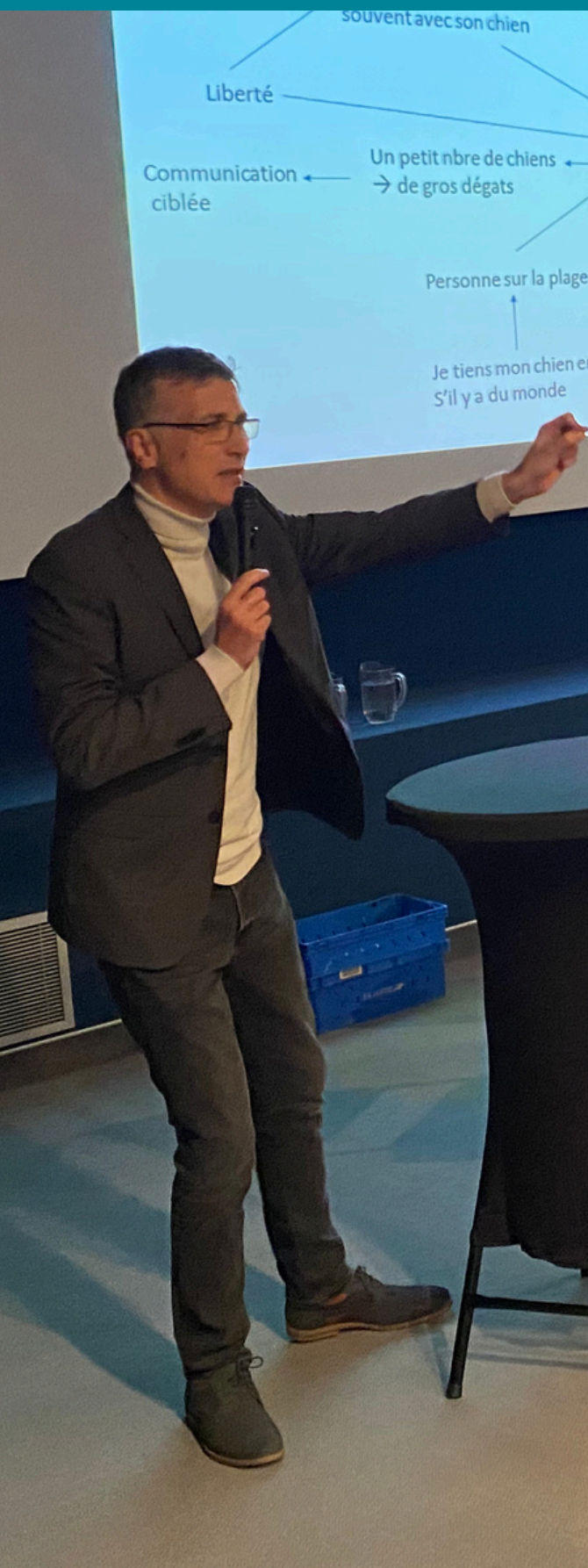
**ÉROSION CÔTIÈRE - SUBMERSION
MARINE**

Gestion adaptée, risques atténués !

FINANCEMENT

Gestion financée, littoral préservé !

SERVICES AUX MEMBRES



LES PRESTATIONS, CONSEILS ET SERVICES DÉDIÉS CONSTITUENT AUTANT D'AVANTAGES RÉSERVÉS AUX ADHÉRENTS, POUR LES ACCOMPAGNER SUR LEURS ENJEUX ET PROBLÉMATIQUES DE GESTION...

REPRESENTATION - LOBBYING

Mobilisation politique de nos membres !

RENCONTRES

Démonstration d'initiatives exemplaires développées par nos membres

FORMATIONS

Des modules adaptés au territoire, des membres disponibles pour intervenir

ASSISTANCES

Des services exclusifs réservés à nos adhérents

COMMUNICATION

Avec nos collaborateurs E. Dougé com., Bureau W, cobalt com.



REPRÉSENTATION

**LE PORTAGE POLITIQUE
DE GRANDS ENJEUX DE
GESTION...**

**... VIA UNE DÉMARCHE
"LOBBYISTE"
CONSTRUCTIVE
AU SERVICE DES
GESTIONNAIRES...**

> Dans toutes les instances ou sont discutés les enjeux de gestion :

- Conférence des aires protégées, à l'Office français de la Biodiversité
- Conseil d'administration de Gestes Propres
- Programme Life Marha piloté par l'OFB. L'objectif est d'améliorer l'état de conservation des habitats naturels marins notamment d'outre-mer.
- Groupe macrodéchets piloté par le Ministère de la transition écologique
- Comité de pilotage de l'opération "Attention, on marche sur des oeufs !" piloté par le Conservatoire du littoral
- Groupe de travail "Gardez et triez vos déchets" piloté par Gestes Propres et CITEO
- Groupe de travail Gestion des flux touristique pilotés par le Ministère de l'Economie
- Mission parlementaire sur l'adaptation au changement climatique de la politique forestière et la restauration des milieux forestiers

> Lors d'évènements, colloques, conférences thématiques...

- **Congrès des Conservatoires d'espaces naturels à La Rochelle**, 4 jours d'échanges sur la thématique "Concilier nature et agriculture". Didier RÉAULT est intervenu sur la valorisation économique des espaces naturels, à l'invitation de son vice-président Christophe LÉPINE, président de la Fédération des CEN.
- **Conférence Gouf à Capbreton "La plage du futur"** ou "Comment doivent évoluer nos plages dans le futur ?", Ganix Gabrières (adjoint au maire d'Hendaye, administrateur de Rivages de France) y a présenté l'association et notamment le principe du nettoyage raisonné des plages.

- **Congrès de l'ANEL à Lorient.** Plusieurs élu-es de Rivages de France étaient présents pour échanger sur des sujets majeurs comme la gestion des flux touristiques, la préservation des espaces naturels et les solutions fondées sur la nature, les pollutions...
- **La rencontre européenne FERP/FFRandonnée "E9, un sentier littoral européen"** à Soulac-sur-mer. L'objectif principal de cette rencontre était de partager les expériences et les bonnes pratiques des pays concernés en matière de randonnée pédestre littorale.
- **Atelier technique de l'EUCC-France** sur le thème de la gestion de la bande côtière dans le Morbihan. La rencontre s'est déroulée sur le grand arc dunaire de Gâvres à Quiberon.



Inauguration de la Maison du Phare de l'Espiguette et des deux môles réhabilités au Grau du Roi.

Une belle opération présentée entre autres par Robert Crauste - Maire du Grau du Roi, Agnès Langevine - V-P de la Région Occitanie et Présidente du Conservatoire du littoral et sa directrice Agnès Vince.



Participation des élu-es de Rivages de France aux journées de l'ANEL. Sur cette table ronde relative à la gestion du trait de côte étaient présentes Gwendoline Chaudoir, vice-présidente de Rivages et maire de Portiragnes, Armelle Nicolas, administratrice de Rivages de France et vice-présidente de Lorient Agglomération.

SALON HYDROEXPO LAC DE LA FORÊT D'ORIENT JUIN 2023

Rivages de France a poursuivi son **parrainage d'HYDRO EXPO** (seconde édition), Salon européen de l'entretien et de l'aménagement des milieux aquatiques. Ce Salon BtoB a pour ambition de devenir le lieu de rencontre et d'échange annuel de tous les acteurs liés de près ou de loin à la gestion des zones humides.

A noter en amont, l'**interview de Didier RÉAULT, notre président** dans le magazine HYDRO MAG : après la présentation de l'association et son ADN "le partage de réflexions et d'expériences entre les adhérents gestionnaires", Didier RÉAULT revient sur l'expérimentation conduite depuis deux ans par le Parc national des Calanques - qu'il préside - pour mieux encadrer la fréquentation, et évoque notamment l'impérative préservation de la ressource en eau en mobilisant la GEMAPI...

SALON DU LITTORAL MONTPELLIER OCTOBRE 2023

Deux administrateurs de Rivages de France ont porté la voix des gestionnaires lors de ce **6e Salon du Littoral, plate-forme de rencontres et d'échanges** sur les "Enjeux Méditerranéens". Didier CODORNIU (président du PNR de la Narbonnaise et du Parlement de la mer) est intervenu dans le cadre de la table ronde "Osons la Méditerranée" tandis que Gwendoline CHAUDOIR (maire de Portiragnes, V-P Agglo Hérault Méditerranée) était mobilisée sur la table-ronde "Aménagement face aux risques : anticiper et décider".



PARTICIPATION ET IMPLICATION AUX PROGRAMMES NATIONAUX DE RÉDUCTION DES DÉCHETS SAUVAGES

> Opération Plages sans déchet plastique

Dans un contexte de recrudescence des déchets liés aux modes de consommation actuels et alors que 80 % des déchets de plastique en mer trouvent leur source sur terre, la charte Plages sans déchet plastique pour des communes littorales éco-exemplaires permet aux communes littorales de [s'engager pour la préservation de leurs plages](#), à travers 15 gestes concrets. Rivages de France promeut régulièrement cette opération, notamment au travers des formations sur le nettoyage des plages qu'elle dispense.

> Opération Gardez et trie

Rivages de France est partenaire de la campagne Gestes Propres liée aux déchets sauvages : ces dangereuses sources de pollution abondent en effet dans la nature et remontent souvent jusqu'à la mer... Ce programme permet [d'inciter les usagers à ramasser puis à trier leurs déchets](#).

L'association participe en partenariat à plusieurs campagnes de sensibilisation du public relative au respect de la nature des plages et espaces naturels. L'association assiste aux réunions, s'implique dans les comités de pilotage et produit des outils de communication diffusés au sein de son réseau.

> Opération On marche sur des oeufs



L'opération pilotée par le Conservatoire du littoral en partenariat avec Rivages de France, l'OFB, l'ONF et la LPO vise à [sensibiliser les usagers du littoral au respect de la faune sauvage](#) qui côtoie ces espaces souvent touristiques et fréquentés. Un communiqué de presse commun et des articles ont été publiés et diffusés, pour sensibiliser aux attitudes à adopter pour réduire son impact sur les sites naturels du littoral et sauver les poussins.



Mardi 26 avril 2023, Bérangère Couillard, secrétaire d'État auprès du ministre de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, chargée de l'Écologie, était présente en Charente-Maritime pour le lancement de la 4ème édition de la campagne nationale de sensibilisation "Attention, on marche sur des œufs !".

RENCONTRES



Enjeu majeur pour animer le réseau national RIVAGES DE France, entendre et comprendre vos réalités ou encore cultiver une dynamique collective, la proximité passe par des rencontres avec les adhérents. Par la décentralisation des instances et réunions de l'association. Par l'organisation de rencontres régionales et débats thématiques sur les territoires. Par la mise en œuvre de services et de communications numériques dédiés...

- **Ateliers de Rivages de France**

Les [3èmes ateliers](#) de Rivages de France, en concomitance avec l'[assemblée générale annuelle](#), ont été organisés le 29 novembre 2023 à La Rochelle sur le thème [#RivagesdeFrance 2030](#) : une stratégie nationale pour renforcer et développer le réseau des gestionnaires d'espaces naturels littoraux et lacustres. La restitution des échanges est consultable en ligne sur le site internet de l'association.

- **Rencontres régionales :**

- [Locmariaquer \(56\)](#) en janvier 2023,
- [Plogoff à la Pointe du Raz en Cap Sizun \(29\)](#) en décembre 2023,
- [Saint-Pierre-Eglise \(50\)](#) en octobre 2023,
- [Bayonne](#) en mars 2023.

**UN SERVICE DE
PROFESSIONNALISATION
ET D'INFORMATION
RÉSERVÉ À NOS MEMBRES
- ÉLUS ET TECHNICIENS !**

TROISIÈMES ATELIERS DE RIVAGES DE FRANCE

29 NOVEMBRE 2023
LA ROCHELLE

Si les 3es ateliers puis l'assemblée générale 2023 de Rivages de France ont eu lieu le 29 novembre au musée maritime de La Rochelle, ce n'était pas pour y "muséographier" les espaces naturels littoraux et lacustres à titre conservatoire ! Mais au contraire pour leur imaginer un avenir pérenne, à l'aune des enjeux et effets de changement climatique et de la fréquentation auxquels ces territoires sont confrontés.

Boostée par l'agence marketing EMSYLADO de Sylvain MAUSSION, la [soixantaine de participants](#) – adhérents, gardes du littoral, partenaires... – répartis en petits groupes ont rivalisé de créativité via deux ateliers collaboratifs. C'est ainsi que la [stratégie nationale #RIVAGESDEFrance2030](#), destinée à [renforcer et à développer notre réseau national de gestionnaires fédérés](#), a commencé à prendre corps...

[Beaucoup d'idées, de pistes](#) ont émergé... Parmi elles : le [développement de services internes](#) pour les membres, la réalisation d'un [événement national](#) pour mettre en lumière les initiatives exemplaires de nos membres, la [recherche de partenariats](#) pour développer les sources de revenus, [l'accroissement de l'influence](#) des gestionnaires dans l'élaboration des stratégies nationales...

Compte-rendu de cette journée disponible sur le site web.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE LA ROCHELLE 29 NOVEMBRE

L'assemblée générale de Rivages de France a été accueillie au Musée Maritime de La Rochelle par la nouvelle administratrice Chantal VETTER (adjointe au maire), dans le cadre des 3èmes Ateliers de Rivages de France.

Difficile de résumer ces différents et denses rapports que chacun est invité à lire en détail, si ce n'est qu'ils attestent d'une poursuite opiniâtre des efforts, travaux, rencontres, formations et autres Ateliers portés par Rivages de France.

On retiendra notamment :

- **La validation des propositions** émises lors de l'Atelier 1 « se repositionner et influencer » et Atelier 2 « se développer » ;
- **Les adhésions** à Rivages de France : une augmentation constante depuis 2017, **+ 18** en 2023 !
- **Le budget prévisionnel : à l'équilibre**, sans préjuger des résultats de la stratégie de développement 2024 avec recherche de nouvelles sources de revenu.



Visite des marais de Tasdon en prélude des ateliers et de l'AG. Guidée par des professionnels du service nature et paysage de la ville de La Rochelle : Hélène Rouquette et Eric Pesme. Gestionnaire du site, la ville de La Rochelle a réalisé un excellent travail de renaturation, de réaménagement et de re-création de marais humides en milieu urbain. Nos membres et partenaires ont pleinement apprécié cette découverte et la qualité des interventions.

RENCONTRE RÉGIONALE BRETAGNE 2022 LOCMARIAQUER JANVIER 2023

FRÉQUENTATION : MIEUX ACCUEILLIR POUR MIEUX PRÉSERVER !

Edition 2022 reportée le 23 janvier à Locmariaquer co-organisée avec la commune et le PNR du Golfe du Morbihan, sous l'impulsion d'Erven Léon - maire de Perros-Guirec et Jacques Madec, adjoint au Maire de Locmariaquer.

Cette journée aura été dense et intense, copieusement garnie en éléments contextuels, données chiffrées, **retours d'expériences** et autres **débats sur la problématique de la fréquentation** des espaces naturels.

Cette rencontre fût **suivie par une centaine de participants** : élus, gardes du littoral, responsables de services et associatifs, croisant les univers de la préservation de l'environnement, du tourisme ou encore de l'évènementiel.



**RENCONTRE RÉGIONALE
NORMANDIE
SAINT-PIERRE-ÉGLISE
OCTOBRE 2023**

**CONTINUITÉ DU CHEMINEMENT
LITTORAL, UNE DÉMARCHE
PARTENARIALE DYNAMIQUE**

Concentrant les grands enjeux littoraux - changement climatique et fréquentation - autour desquels Rivages de France bâtit sa stratégie #RIVAGESDEFrance2030, le sentier du littoral était au cœur de la Table ronde sur la continuité du cheminement littoral manchois...

Notre association était représentée par Valérie NOUVEL (vice-présidente du Département de la Manche et de Rivages de France), et Florian GEFFROY (directeur de Rivages de France) ont ainsi pu :

-L'une, évoquer ce **travail partenarial** (Département de la Manche, EPCI et communes, services de l'État, SYMEL, Conservatoire du littoral, SDIS50, comité départemental de la Randonnée pédestre de la Manche, Rivages de France et Attitude Manche) pour aboutir à **résorber plus d'une centaine de points de discontinuité identifiés** tout le long du littoral de la Manche !

-L'autre, pour **rappeler l'action de Rivages de France** sur le sentier du littoral (enquête auprès des adhérents, Guide de Gestion du sentier du littoral, rencontre régionale dédiée), et **saluer la démarche manchoise**, insistant sur les facteurs-clés de succès de telles opérations : gouvernance, approche collective, échanges d'expériences et formations.



Visite du nouveau cheminement littoral à Fréval, issu d'une démarche exemplaire d'adaptation au changement climatique - une Solution fondée sur la nature sur le Val de Saire.

RENCONTRE RÉGIONALE BRETAGNE 2023 PLOGOFF DÉCEMBRE 2023

**POUR DES SITES NATURELS
LITTORAUX ACCUEILLANTS,
APPRÉCIÉS ET PRÉSERVÉS !**

Journée à la Maison de site de la Pointe du Raz et du Cap Sizun à Plogoff, co-organisée avec le Conservatoire du littoral, le Syndicat mixte de la Pointe du Raz et le Département du Finistère.

Plus de 60 participants ont apprécié les exposés, tables rondes et visites de sites sur les questions d'accueil du public : comment conjuguer tout à la fois fréquentation maîtrisée et écoresponsabilité, dynamique territoriale et harmonie sociale ? Comment améliorer l'expérience de nature et infléchir les comportements. ?...

Les participants ont notamment apprécié les présentations d'experts - Alain Freytet, paysagiste et Eric Boutin, chercheur spécialisé en sciences comportementales. Et les visites de site organisées par Bretagne vivante, le conservatoire du littoral, la Cdc cap Sizun-Pointe du Raz.



FORMATIONS



Justifiant de compétences et d'expériences validées en méthodes et techniques de gestion, RIVAGES DE France est à l'écoute des besoins de ses adhérents, du conseil technique à l'organisation de formations. Par exemple, la formation au nettoyage des plages, un service de professionnalisation et d'information réservé à nos membres, élus et techniciens...

Son antériorité et son expertise permettent à l'association RIVAGES DE FRANCE de se positionner en organisatrice, animatrice ou force de proposition pour l'information des collectivités locales et la professionnalisation des responsables ou chefs d'équipe, agents techniques et gardes du littoral.

En 2023, l'association a organisé 3 formations

- "Nettoyage raisonné des plages" pour la ville d' Ajaccio
- "Tourisme durable" pour la CDA de La Rochelle en partenariat avec l'E.C.O.L.E de la mer
- "Gestion des espaces naturels " pour l'Université d'Angers ESTHUA aux Sables d'Olonne.

**BIEN FORMER POUR
MIEUX GÉRER !**

NETTOYAGE RAISONNÉ DES PLAGES AJACCIO JUN 2023

Organisée à la demande de la Communauté d'agglomération du Pays ajaccien et de la Ville d'Ajaccio, cette journée riche d'enseignements s'est articulée autour d'un dense programme alliant apport de connaissances et acquisition de techniques adaptées.

Une dizaine d'agents ont ainsi bénéficié des interventions complémentaires de Rivages de France, du Conservatoire du littoral et de la collectivité de Corse. Attestant de la motivation des présents, de nombreux échanges ont permis de [partager des évolutions possibles sur les méthodes de nettoyage des plages](#) : élargissement de l'entretien manuel, gestion des dépôts collectés, production d'outils de communication, caractérisation des macrodéchets...





ASSISTANCES

L'association est régulièrement sollicitée pour orienter les membres sur leurs choix de gestion, par téléphone ou mail. Les services juridique (partenariat Océanis avocats), technique (partenariat Littomatique, numérique (Setavoo) et le réseau permettent d'apporter des réponses rapidement.

Comment accéder aux services ?

- Formuler votre question par courriel (contact@rivagesdefrance.org) auprès de notre association. Pour obtenir une réponse précise, merci de poser votre question le plus clairement possible et de l'accompagner d'un maximum d'éléments.
- Rivages de France vous répond sous 72h pour convenir d'un rendez-vous téléphonique avec notre avocat, lequel vous consacrera un entretien gratuit d'une durée d'environ 30 minutes.
- Si vous souhaitez recourir à ses services de façon plus approfondie, des prestations à tarif préférentiel peuvent vous être proposées (rédaction d'une note, d'un rapport...).

ASSISTER NOS MEMBRES AVEC DES EXPERTS DE HAUT NIVEAU !

- OCÉANIS AVOCATS
 - LITMATIQUE
 - SETAVOO
 - L'ÉQUIPE TECHNIQUE
 - EMSYLADO
-

COMMUNICATION

Si le littoral doit être protégé pour ce qu'il est tout autant que pour ce qu'il apporte, la communication de RIVAGES DE FRANCE capitalise en priorité ses adhérents, gestionnaires et partenaires de gestion (élu, acteur local, garde, association, bénévole...) : montrer attractivement « ce qu'est, ce que fait et ceux qui font » la gestion du littoral, faire témoigner ces acteurs afin de les valoriser dans leurs stratégies et pratiques de gestion, leur contribution au littoral préservé...

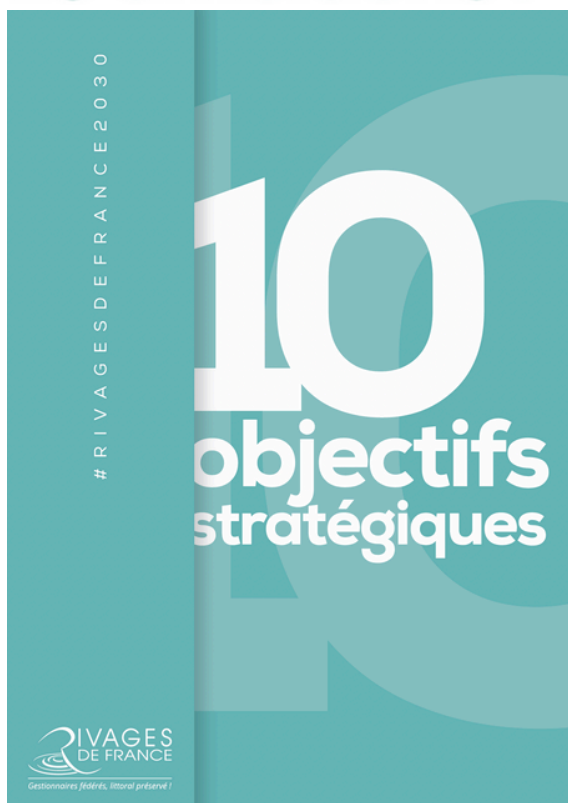
L'association a **animé son site web, son annuaire des membres, ses réseaux sociaux**, quotidiennement alimentés d'actualités liées à nos gestionnaires.

- Site web : 8500 vues
- Facebook (1560 abonnés) axé tout public, Twitter (500 abonnés) s'adressant principalement aux élus.
- Animations des nouveaux réseaux sociaux : Chaine Youtube à destination du grand public, LinkedIn (455 abonnés) s'adressant principalement vers les professionnels techniciens.

FACILITER LES ÉCHANGES, VALORISER LES INITIATIVES EXEMPLAIRES !

NOUVELLE PUBLICATION :
#RIVAGESDEFRANCE 2030
10 OBJECTIFS
STRATEGIQUES

Rivages de France
engage sa mutation et porte
10 ambitions !



Ce document est le **fruit des travaux de réflexions** menés au cours des **3èmes Ateliers** participatifs de Rivages de France, de son **Assemblée générale 2023**, et lors de nombreuses **consultations sur site** auprès des adhérents.

Avec le présent document, l'association ambitionne, au travers de **10 objectifs** dument formalisés, de **porter la stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030**, pour **pérenniser la préservation et la valorisation de nos territoires exceptionnels** à l'aune des **enjeux** et effets du **changement climatique** et de la **fréquentation** auxquels ils sont confrontés.

Les **10 objectifs** de la **stratégie de réseau** :

- **Adopter un nouveau positionnement** de Rivages de France
- **Affirmer les positions** de Rivages de France **sur les grands enjeux littoraux et lacustres**
- **Optimiser la présence et l'influence** de Rivages de France par une politique positive
- **Apporter de l'information et des retours d'expériences** aux adhérents de Rivages de France dans une optique de montée en compétence
- **Développer les services** de Rivages de France et de partenaires sélectionnés aux adhérents
- **Construire une offre de formation** à la préservation et à la valorisation des littoraux et des lacs auprès de publics variés participant aux objectifs de Rivages de France et générant des revenus
- **Engager une démarche de prospection de partenaires** permettant à Rivages de France de se doter de moyens (financiers, humains, techniques) supplémentaires et d'en faire bénéficier ses adhérents
- **Participer à/organiser des grands événements fédérateurs** avec le concours de partenaires privés correspondant à la culture et aux objectifs de Rivages de France
- **Créer et adopter un nouveau modèle économique** adossé à la stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030
- Accompagner et baliser cette stratégie #RIVAGESDEFRANCE2030 par une **communication dédiée**

NEWSLETTERS, E-MAILINGS

La newsletter trimestrielle, véritable fil rouge de l'association et support de valorisation des membres a été adressée à 2500 contacts.

Des e-mailings sont envoyés tout au long de l'année : invitations à des rencontres, webinaires, propositions d'adhésions...

PROMOTION DES FILMS DE RIVAGES DE FRANCE

Le film "Rivages de France : gestionnaires fédérés, littoral préservé", propose **une attractive promotion de notre grand réseau** de gestionnaires, justifiant de plus de 30 ans d'existence...Celui-ci a été diffusé à multiples reprises lors de séminaires et colloques. Cette production est appréciée par le public qui permet de présenter clairement les actions de Rivages de France.

Le film "Formation des Conseils des Sages" est une des illustration des actions menées par l'association sur le sujet de la participation citoyenne.

DIFFUSION DU GUIDE POUR LA MAÎTRISE DE LA FRÉQUENTATION

Compte-rendu d'Ateliers de Rivages de France en 2021, retours d'expériences et 10 recommandations : ce guide concrétise près de 3 ans de réflexion sur ce sujet, mis en oeuvre très tôt par notre association eu égard aux réalités rencontrées par nos gestionnaires et grâce à la réactivité de notre réseau national...



VIE ASSOCIATIVE

RÉUNIONS STATUTAIRES

- Assemblée générale le 30 novembre à La Rochelle en présentiel
- 2 conseils d'administration : 9 mars, 4 juillet en visioconférence

RENOUVELLEMENT PARTIEL DES INSTANCES DIRIGEANTES

Le Conseil d'administration a été renouvelé partiellement :

Mme Chantal VETTER, adjointe au Maire de La Rochelle, intègre le conseil d'administration ; David ROSEBERY, représentant littoral à l'ONF remplace Loïc GOUGUET en retraite ; Didier OLIVRY, anciennement délégué Bretagne au Conservatoire du littoral, intègre le collège des personnalités qualifiées.

Le Bureau :

Didier REAULT, Président
Maurice COUGOLIC, Trésorier
Yann Héлары, Secrétaire, en remplacement de Ludovic Foulc
Christophe Lépine, Vice-président
Erven LEON, Vice-président
Gwendoline CHAUDOIR, Vice-présidente en remplacement de Yann Héлары
Agnès VINCE, Membre permanent

L'ÉQUIPE D'ANIMATION

- 2 CDI - F. Geffroy et V. Roquier appuyés par des stagiaires et plusieurs collaborateurs prestataires.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE 1 : LES GESTIONNAIRES



Emmanuelle LEVEUGLE

PRÉSIDENTE DU SYNDICAT MIXTE EDEN 62



Valérie NOUVEL

PRÉSIDENTE DU SYMEL - SYNDICAT MIXTE ESPACES LITTORAUX DE LA MANCHE



Audrey GADENNE

CONSEILLÈRE DÉPARTEMENTALE DU CALVADOS



Armelle NICOLAS

VICE-PRÉSIDENTE DE L'ORIENT AGGLOMÉRATION



Gwendoline CHAUDOIR

VICE-PRÉSIDENTE DE LA COMMUNAUTÉ D'AGGLOMÉRATION HÉRAULT MÉDITERRANÉE



Didier CODORNIU

PRÉSIDENT DU PARC NATUREL RÉGIONAL DE LA NARBONNAISE



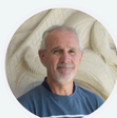
Erven LEON

MAIRE DE PERROS-GUIREC



Chantal VETTER

ADJOINTE AU MAIRE DE LA ROCHELLE



Ganix GRABIERES

ADJOINT AU MAIRE D'HENDAYE



Robert CRAUSTE

MAIRE DU GRAU DU ROI



Catherine BALGUERIE-RAULET

ADJOINTE AU MAIRE D'ARLES



Marie BRETON

ADJOINTE AU MAIRE DE LEUCATE



Christophe LEPINE

PRÉSIDENT DU CEN HAUTS DE FRANCE



David ROSEBERY

RESPONSABLE TECHNIQUE LITTORAL À L'ONF



Didier REAULT

PRÉSIDENT DU PARC NATIONAL DES CALANQUES

COLLÈGE 3 : LE CONSERVATOIRE DU LITTORAL



Agnès VINCE

DIRECTRICE



Arnaud ANSELIN

DIRECTEUR DE LA GESTION PATRIMONIALE

COLLÈGE 4 : LES REPRÉSENTANTS DES GARDES DU LITTORAL



Txomin MILLET

GARDE DU LITTORAL À LA VILLE D'HENDAYE



Olivier ZUCCHET

GARDE DU LITTORAL AU CONSEIL DÉPARTEMENTAL DU CALVADOS



En cours



En cours

COLLÈGE 2 : LES PARTENAIRES DE LA GESTION



Yann HELARY

CONSEILLER RÉGIONAL OCCITANIE / PYRÉNÉES-MÉDITERRANÉE



Didier OLIVRY

BÉNÉVOLE



Maurice COUGOLIC

TRÉSURIER DE RIVAGES DE FRANCE

COLLÈGE 5 : PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

UNE ÉQUIPE TECHNIQUE CONSTANTE

Outre l'animation de la vie institutionnelle de l'association, l'équipe des permanents de RIVAGES DE FRANCE, basée à La Rochelle, assure l'accueil, l'écoute, l'accompagnement des adhérents et des prestations variées :

- appui aux membres du réseau : conseils et échanges techniques, animation de groupes de travail, formations, réponse aux demandes ...- développement de la communication pour valoriser les actions du réseau ;
- coordination entre les acteurs, de l'animation du réseau, de la réalisation d'actions et d'outils ;
- mise en œuvre d'analyses et études, anticipant et répondant aux réalités et problématiques rencontrées par les adhérents (ex. : questionnaire sur les enjeux financiers de gestion).

L'association compte 2 salariés en CDI :

- Florian GEFFROY, Directeur
- Valérie ROQUIER, Animatrice réseau

L'association a accueilli en stage Fanny CHANUT en 2ème année de DUT Techniques de communication.

Les salariés travaillent quotidiennement avec **différents collaborateurs en externalisant plusieurs services** : communication (Eric Dougé, Cobalt communication), assistance juridique (Océanis avocats), technique (Littomatique), numérique (Setavoo), l'accessibilité (Accessrec). Emsylado avec Sylvain Maussion accompagne l'association pour dynamiser le développement des partenariats.



Les salariés de l'association en compagnie d'administratrice et d'administrateurs fidèles à l'association.

De gauche à droite : Robert Crauste (Maire du Grau du Roi), Gwendoline Chaudoir (Maire de Portiragnes), Valérie Roquier, Erven Léon (Maire de Perros-Guirec), Florian GEFFROY.



NOS PARTENAIRES

RIVAGES DE FRANCE ne se circonscrit pas à ses seuls membres : l'association inscrit en effet son action dans une logique partenariale avec les institutions et les autres grands réseaux – nationaux, inter-régionaux... – de protection de l'environnement. Elle s'ouvre également aux acteurs socio-économiques qui, partageant ses enjeux et ses valeurs, sont en capacité de proposer des solutions inédites et performantes aux gestionnaires adhérents...

***UNE DYNAMIQUE
RESOLUMENT PARTENARIALE
POUR OEUVRER
COLLECTIVEMENT À LA
PRESERVATION DE NOS
ESPACES EXCEPTIONNELS...***

PRINCIPAUX PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires
- Conservatoire du littoral
- Association Nationale des élus du littoral
- Réseau des grands sites de France
- Fédération des conservatoires d'espaces naturels
- Fédération des parcs naturels régionaux de France
- Pôle relais lagunes méditerranéennes
- Association RAMSAR France
- Fédération Française des Villes et Conseils des Sages
- VIGIPOL

PARTENAIRES PRIVÉS

- ACCESSREC

AccessRec conçoit et commercialise des produits facilitant l'accès, la mobilité et la sécurité de toute personne sur tout type de sol. Ces solutions adaptées aux milieux naturels rendent les plages accessibles et attractives pour tous.

- EXCELIA BUSINESS SCHOOL

Cette école de management basée à La Rochelle propose une spécialité tourisme (niveau Bachelor et Master). Un partenariat de compétences engagé pour le développement touristique durable sur les espaces naturels littoraux. Il en est de même avec l'UNIVERSITE D'ANGERS.

- EMSYLADO

L'Agence de développement Marketing de Sylvain Maussion accompagne l'association dans le cadre de sa stratégie #Rivages de France2030 : soutien à la modélisation économique de l'association, accompagnement et conseil dans la démarche de développement opérationnel, préparation et animations de l'Atelier stratégique "Se développer" (3èmes Ateliers et AG de Rivages de France le 29 novembre).

FINANCEMENT DU RESEAU



UNE TOTALE AUTONOMIE ET UNE GRANDE RESPONSABILITÉ DANS L'UTILISATION MAITRIÉE DE SES MOYENS...

Rivages de France tire l'essentiel de ses ressources financières des **cotisations de ses adhérents**.

Les recettes sont complétées par :

- **des partenariats publics et privés** correspondant à ses besoins et à ses valeurs
- **des prestations de service** liées à son expertise.

**EN 2023, LA STRUCTURE
BILANTIÈLE DE
L'ASSOCIATION EST SAINÈ**

BILAN FINANCIER 2023

Total du bilan 121 273 €

ACTIFS

IMMOBILISATIONS	_____	14 %	17 015 €
ACTIF CIRCULANT	_____	86 %	104 258 €
TOTAL	_____	100 %	121 273 €

PASSIF

FONDS ASSOCIATIFS	_____	63 %	76 418 €
DETTES CT	_____	37 %	44 855 €
TOTAL	_____	100 %	121 273 €

EXERCICE FINANCIER 2023

Produits d'exploitation 147 094 €

Résultat net comptable 3 312 €

Principales sources de revenus

ADHÉSIONS _____ 107 135 €

SUBVENTIONS _____ 32 000 €

PRESTATIONS _____ 2 700 €

Les produits sont stables par rapport à 2022 (- 3 100 euros) :

- Volume des cotisations = 107 135 (+ 6 480 euros par rapport à 2022).
- Productions de biens et services = 3 825 euros pour la réalisation de formations (identique à 2022)
- Subvention du Ministère de la transition écologique = 32 000 euros, identique à 2022.

Principales charges de l'association

CHARGES SALARIALES _____ 105 500 €

EXTERNALISATIONS - PRESTATIONS _____ 12 000 €

DÉPLACEMENTS - FRAIS DE RÉCEPTION _____ 14 000 €

Les charges représentent 145 777 euros en 2023. Ils sont moins élevés qu'en 2022 (158 233 euros). Ce montant significatif s'explique par des frais relatifs à la communication moins importants.



RIVAGES DE FRANCE

4 Place Bernard Moitessier - 17000 La Rochelle

Tél : 05 46 37 45 02

E-mail : contact@rivagesdefrance.org

www.rivagesdefrance.org



Gestionnaires fédérés, littoral préservé !